



UPPSALA
UNIVERSITET

Förväntan, erfarenhet och frustration

**Vad skiljer en vision som är
alltför riskabel från en som
är fruktbart inspirerande?**





UPPSALA
UNIVERSITET

Förväntan, erfarenhet och frustration

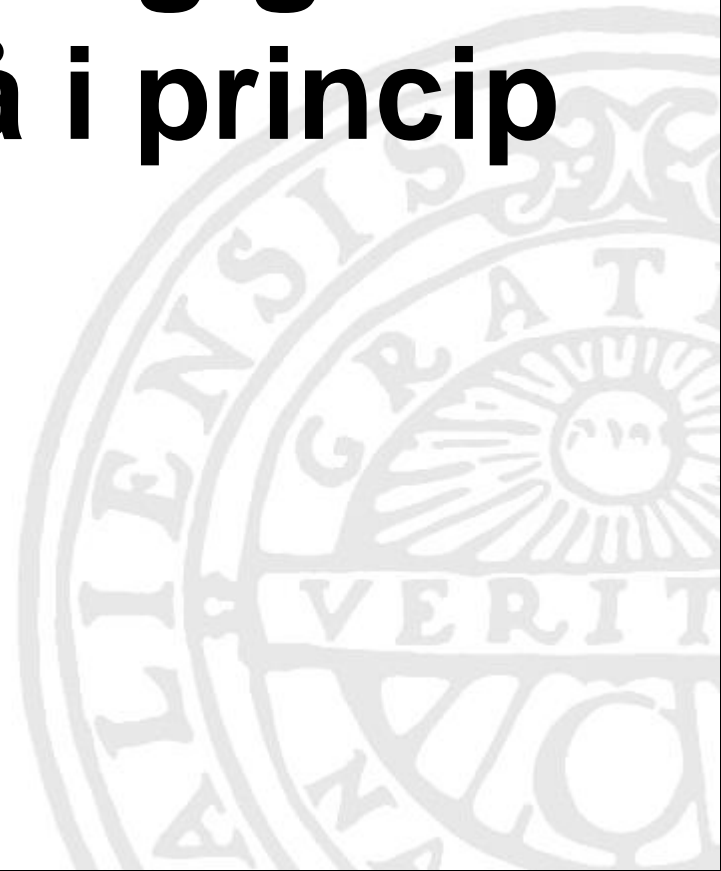
- 1. Utopism och reformism**
- 2. Historia och framtid**
- 3. Självbindning, öppenhet och självkritik**



UPPSALA
UNIVERSITET

Förväntan, erfarenhet och
frustration

**Avgörande förändring går
att åstadkomma på i princip
två olika sätt:**





UPPSALA
UNIVERSITET

Förväntning, erfarenhet och frustration

**Det första är utopiskt i den
meningen att den som vill
förändra framställer saken
som om det inte fanns något
alternativ (TINA = there is no
alternative)**



UPPSALA
UNIVERSITET

Förväntan, erfarenhet och frustration

Det andra är reformistiskt i den meningen att den som vill förändra framställer sin vision som provisorisk. Han eller hon vägleds av idén om *trial and error*.

.



Exempel på visioner är

- Det westfaliska systemet**
- Förenta nationerna**
- Behovsstyrning**
- Marknadsstyrning**



UPPSALA
UNIVERSITET

Förväntan, erfarenhet och
frustration

**Historia och framtid låter sig
tolkas samlad på i huvudsak
tre olika sätt:**





UPPSALA
UNIVERSITET

Förväntan, erfarenhet och
frustration

Historien är slut. Ingen mer stor förändring kommer att inträffa. Låt oss befästa vad vi har uppnått!





UPPSALA
UNIVERSITET

Förväntan, erfarenhet och
frustration

**Historien måste stimuleras
genom ett avgörande språng.
Friskt vågat är hälften vunnet.**





UPPSALA
UNIVERSITET

Förväntan, erfarenhet och
frustration

**Historien fortsätter. Jag är
skyldig att ta ansvar för
såväl min vision som för
vad jag gör och inte gör.**





UPPSALA
UNIVERSITET

Förväntning, erfarenhet och frustration

**Om historien fortsätter
och jag har eget ansvar
behöver jag förhålla mig
till följande tre praktiska
rekommendationer:**



UPPSALA
UNIVERSITET

Förväntan, erfarenhet och frustration

Utan självbindning blir det
ingen rörelse i rätt riktning

▪





UPPSALA
UNIVERSITET

Förväntning, erfarenhet och frustration

**Missförhållanden går inte
att undanröja utan visioner.
Sådana lockar till förlorad
verklighetskontakt. Fyllda
av drömmar flyr vi ansvaret
här och nu.**



UPPSALA
UNIVERSITET

Förväntning, erfarenhet och frustration

**Utopier bör kontinuerligt
kritiseras. Vårt tänkande
bör vara på en gång djärvt
och öppet för omprövning.**



UPPSALA
UNIVERSITET

Förväntan, erfarenhet och frustration

- **Popper, Karl, *The open society and its enemies*. London: Routledge, 1945.**
- **Shklar, Judith N., 1989, "The liberalism of fear" in Nancy L. Rosenblum, ed., *Liberalism and the moral life*. Cambridge, MA: Harvard University Press.**
- **Berman, Sheri, 2009. "The primacy of economics versus the primacy of politics", *Perspectives on Politics*, 7 (3): 561-78.**