

Förändringsprocesser: ledarskap, organisation och kommunikation

våren 2014 @ CEMUS, Uppsala universitet

Projektprocessen i kursen struktureras av ett antal milstolpar i formen av crits, där ni ger input på varandras projekt och avgörande strategiska val tas för det fortsatta arbetet. En design critique (crit) fokuserar på att utvärdera (och bygga vidare på) en uppsättning existerande idéer och identifiera strategiska vägval och förbättringsmöjligheter.

Förberedelser inför crit 1:

I kursens första *crit* presenteras och diskuteras ett övergripande projektförslag i relation till problemområde och målsättning. Vidare identifieras preliminära aktörer och strukturer som projektet relaterar till. Utifrån input från resten av kursgruppen beslutas projektets problemområde och målsättning vid critens slut. Vid detta skede i projektet handlar det om att definiera projektets problemområde, ramar, övergripande projekttid samt göra en överblick över möjliga aktörer och strukturer som är relevanta för era målsättningar. Först i nästa crit börjar ni identifiera och definiera möjliga strategier och taktiker i relation till en mer omfattande omvärldsanalys.

a) precisera projektets problemområde

Identifiera ett problem som ni anser är relevant och har central betydelse för hållbar utveckling med utgångspunkt i relevant kurslitteratur samt diskussionerna på seminariet den 7 april.

Motivera problemområdets relevans i relation till *the doughnut*, med andra ord: hur relaterar ert problemområde till välfärd (social floor) och planetära gränser (environmental ceiling)? Var konkreta! Precisera därför problemområdets centrala välfärdsaspekter (och för vem) samt *vilka* huvudsakliga planetära gränser det relaterar till.

Använd en sida för att sammanfatta ert problemområde. Gör också en visualisering.

b) skissa på övergripande projekttid

Förbered två–tre övergripande projektförslag som kan bidra till en förändring inom den problembild som ni har definierat i (a). Precisera särskilt ert effektmål, dvs. vad ni vill uppnå med projektet. Inkludera också en överblick över möjliga aktörer och strukturer som är relevanta för era målsättningar. Relatera era effektmål till den personliga, den politiska såväl som den praktiska sfären.

Sammanfatta projekttidéerna på max en sida per förslag.

c) definiera projektets ramar

Projektets utgångspunkt är förändring som möjliggör för 9 miljarder människor att leva attraktiva liv inom ramarna för planetens gränser. Denna målsättning måste dock sättas i relation till vad som är möjligt att genomföra inom en kurs på 7.5 hp som löper under 10 veckor. Därför är tydliga avgränsningar av både problembild och projektets övergripande effektmål och projektmål viktigt. Även om projektets långsiktiga målsättningar inte är möjliga att uppnå på 10 veckor, måste projektets strategi och de genomförda taktikerna koppla till dessa mål.

Ta därför fram ett förslag på kriterier som ni kan använda för att utvärdera hur väl projektet (och det ni gör i projektet) bidrar till de övergripande utgångspunkterna.

Sammanfatta kriterierna i listform.