



UPPSALA  
UNIVERSITET

UFV 2007/1478

# Mål och strategier för Uppsala universitet

---

Fastställda av konsistoriet den 22 april 2008

## Innehållsförteckning

<b>Förord</b>	<b>3</b>
<b>Uppsala universitet</b>	<b>4</b>
<b>Ett universitet för framstående forskning</b>	<b>5</b>
<b>Ett universitet för förstklassig utbildning</b>	<b>6</b>
Utbildning på grundnivå och avancerad nivå	6
Utbildning på forskarnivå	7
<b>Ett universitet i samhället</b>	<b>9</b>
<b>En universitetsmiljö i utveckling</b>	<b>10</b>

## Förord

Med detta dokument presenterar Uppsala universitet sina grundläggande värderingar, mål och strategier.

Vid Uppsala universitet möts vetenskaperna och utvecklas genom ömsesidigt fruktbara diskussioner och samarbeten. Alla medarbetare har ett gemensamt ansvar. Vi ska tillsammans verka för att vår utbildning och forskning håller högsta möjliga kvalitet. Det åligger oss alla att värna vetenskapens trovärdighet och upprätthålla god forskningssed. Det är också vår gemensamma uppgift att förvalta Uppsala universitets goda namn och rykte.

Mål och strategier för Uppsala universitet anger en gemensam riktning. Det är min förhoppning att dokumentet ska inspirera till och utgöra en grund för mål- och strategiarbetet inom universitetets alla delar och att det ska användas i planeringen på alla nivåer inom verksamheten.

Det är en angelägenhet för alla som är verksamma vid Uppsala universitet att reflektera över sitt arbete och på olika sätt bidra till universitetets fortsatta utveckling. Det är också en uppgift för de ansvariga inom vetenskapsområden, fakulteter, institutioner, förvaltning och bibliotek att universitetets mål och strategier görs kända för alla medarbetare.

Anders Hallberg

## Uppsala universitet

Uppsala universitet är ett internationellt framstående forskningsuniversitet som är världsledande inom många områden. Universitetet erbjuder en stor ämnesmässig spets och bredd. Med en mer än 500-årig tradition av forskning och utbildning söker Uppsala universitet ständigt nya vägar. Universitetets tradition av förnyelse är en del av dess styrka.

Uppsala universitet består av kraftfulla och självständiga discipliner vid nio fakulteter. Fakulteterna stöder och kompletterar varandra. De skapar förutsättningar för gränsöverskridande forskning och utbildning. De forskande lärarna bidrar till ett flöde av kunskap som förnyar utbildningen. Studenterna kan dra nytta av universitetets kvalitet och mångfald genom egna studieval och genom att ta del av den rika bildningsmiljön.

Uppsala universitet ska

- bedriva forskning och utbildning av högsta kvalitet
- upptäcka och sprida ny kunskap och samtidigt förvalta sitt arv som bildningsbas, kulturmiljö och traditionsbärare
- värna forskningens frihet samt forskningens och utbildningens oskiljbarhet
- erbjuda miljöer där studenterna utvecklas till kunniga, kritiskt tänkande, kreativa och ansvars-kännande individer och uppmuntra studenternas aktiva arbete och engagemang inom föreningar, kårer och studentnationer
- ha en aktiv roll i det globala samhället och därmed främja utveckling och innovation
- vara vidsynt och förändringsbenäget inom alla sina verksamheter
- arbeta för jämlikhet, jämställdhet och mångfald samt öppenhet mot olika kulturer
- erbjuda förutsättningar för ett gott ledarskap och goda arbetsmiljöer för alla medarbetare och studenter
- tillhandahålla väl fungerande stödfunktioner för forskning, utbildning och kontakter med det omgivande samhället
- stärka sin position som ett världsledande universitet och bidra till en bättre värld.

## Ett universitet för framstående forskning

Universitetet slår vakt om det förutsättningslösa kunskapssökandet. Forskningen bidrar till mänsklighetens kunskapsuppbyggande och till den globala utvecklingen. Det ligger i kunskapssökandets natur att man inte i förväg kan veta vilka vägar som är framkomliga. Universitetet ställer inte krav på omedelbara resultat utan är uthålligt i sin forskning.

Forskningen förnyar också universitetet. Den ger förutsättningar för utbildning av hög kvalitet i nära samband med forskningen. Genom samarbeten mellan fakulteter och ämnen kan forskarmiljöer med unik profil och stor konkurrenskraft skapas. Forskarmiljöer med en blandning av kvinnor och män med olika bakgrunder och i olika åldrar ökar förutsättningarna för framgång.

### Mål

- Uppsala universitet ska bedriva god, livskraftig och nydanande forskning.
- All forskning ska ge viktiga bidrag till kunskapsuppbyggandet i världen.
- En stor del av forskningen ska vara världsledande.
- Forskningens oberoende ska värnas och god forskningssed upprätthållas.

### Strategier för att nå målen är att

- utnyttja och vidareutveckla spets, bredd och mångfald inom universitetet och stimulera samverkan över ämnes- och fakultetsgränser
- stimulera forskningssamarbeten med internationellt framstående universitet och forskargrupper
- publicera forskningsresultat i nationellt och internationellt ansedda medier och där så är möjligt i universitetets öppna digitala arkiv
- rekrytera framstående forskare och lärare nationellt och internationellt i öppna utlysningar och processer
- utnyttja medarbetarnas kompetens och den mångfald perspektiv de representerar
- identifiera starka miljöer för forskning och nyskapande samverkan med hjälp av kvalitetsbedömningar och ge uthålligt stöd till dessa miljöer
- stärka forskning av strategisk betydelse genom aktiva rekryteringar
- stödja och utveckla bibliotek, databaser, laboratorier och annan infrastruktur som svarar mot olika forskningsbehov
- vidareutveckla procedurer för att säkerställa god forskningssed inom alla discipliner.

## Ett universitet för förstklassig utbildning

Utbildningen vid Uppsala universitet kännetecknas av vetenskaplighet, kritiskt tänkande och professionalism samt progression och samverkan mellan utbildningsnivåerna. Uppsala universitet erbjuder genom sin bredd och spets förstklassig och gränsöverskridande utbildning. Genom nationella och internationella allianser utvecklas spetsutbildningar ytterligare.

En internationell studiemiljö bidrar till hög kvalitet och öppenhet och stärker universitetets möjligheter att bidra till den globala välfärden. Uppsala universitet har undervisning i ett stort antal språk och svenska och engelska som fungerande arbetspråk.

Utbildningen vid Uppsala universitet berikas av en aktiv kultur- och bildningsmiljö. Studenterna ges möjlighet till vidgade perspektiv, personlig utveckling och bildning genom en tradition av studentengagemang inom nationer, kårer och föreningar. Studenterna förbereds för att bidra till samhället och en hållbar utveckling samt för ett framtida arbetsliv.

## Utbildning på grundnivå och avancerad nivå

Utbildningsutbudet förnyas i takt med förändrade behov i samhället. Utbildningen utvecklas av ny forskning och nya undervisningsformer. Den riktas både till unga studenter och till personer med yrkeserfarenhet som vill vidareutbilda sig.

Kontakter och samtal mellan lärare och studenter är viktiga för att nå framgång i lärande och undervisning. Stor vikt läggs vid lärares pedagogiska kompetens och att studenterna får möta professorer tidigt i utbildningen.

### Mål

- Utbildningen vid Uppsala universitet ska utvecklas i nära samband med forskningen och hålla en internationellt hög kvalitet.
- Utbildningen ska främja självständigt och kritiskt tänkande, personlig utveckling samt ett starkt studentengagemang.
- Universitetets utbildningsutbud ska vara attraktivt för studenter oavsett kön, sexuell läggning, social bakgrund, etnisk bakgrund, funktionshinder och ålder.
- Utbildningen ska ge kunskaper och färdigheter som gör studenterna väl förberedda för arbetslivet och fortsatta studier i Sverige och utomlands.
- Utbildningen ska ge kunskaper och färdigheter som gör studenterna eftertraktade på arbetsmarknaden.
- Utvecklingen av utbildningar på avancerad nivå för den internationella utbildningsmarknaden ska särskilt betonas.
- Uppsala universitets studenter ska känna sig stolta och nöjda med sin utbildning.

### Strategier för att nå målen är att

- ta tillvara universitetets breda och rika kompetens och bildningsmiljö då utbildningen genomförs och utvecklas
- stimulera studenternas engagemang, medinflytande och medansvar i utbildningen
- tillse att merparten av lärarna inom alla fakulteter är vetenskapligt kompetenta och erbjuda lärare möjlighet att forska

- utveckla utbildningarna till innehåll, uppläggning och examination så att de baseras på aktuell forskning samt svarar mot dels långsiktiga och föränderliga behov i arbetslivet, dels långsiktig och föränderlig efterfrågan på utbildning
- ge studenterna direktkontakt med forskningen genom exempelvis föreläsningar om aktuell forskning, praktik i forskargrupper, projektarbeten, uppsatser och examensarbeten
- utveckla pedagogik och examinationsformer samt säkerställa att alla lärare har pedagogisk utbildning
- erbjuda studenterna möjlighet att utveckla kontakter med näringsliv och offentlig verksamhet genom exempelvis gästföreläsningar, praktik, studiebesök, externa projektarbeten, uppsatser och examensarbeten
- ge alla studenter goda kunskaper och färdigheter i informationssökning och biblioteksanvändning, IT-användning, muntlig och skriftlig kommunikation samt annan färdighetsträning
- bedriva kvalitetsarbete med aktiv studentmedverkan bland annat i form av utvärderingar av kurser och program samt tillämpa goda återkopplingsrutiner
- följa upp studieresultat aktivt samt erbjuda studenterna personlig studievägledning och aktuell information om arbetslivet
- utveckla internationaliseringen av utbildningen bland annat genom att utnyttja gästlärare och inresande studenter i undervisningen och bereda studenterna tillfälle att förlägga delar av studierna till välrenommerade universitet utomlands.

## Utbildning på forskarnivå

Uppsala universitets bredd och spets och mångfalden av internationella forskningssamarbeten skapar förutsättningar för en förstklassig utbildning på forskarnivå. Universitetets doktorander är framtidens nyckelpersoner inom universitet och högskolor, offentlig förvaltning och näringsliv. De bidrar i väsentlig grad till universitetets forskning och är betydelsefulla representanter för dess verksamhet.

### Mål

- Utbildningen på forskarnivå och de avhandlingar som läggs fram vid Uppsala universitet ska hålla en internationellt hög kvalitet.
- Utbildningen ska ge vetenskaplig kompetens och djup förståelse av forskarutbildningsämnet.
- Utbildningen ska ge högskolepedagogisk kompetens samt generella färdigheter och kunskaper som är attraktiva i yrkeslivet.
- Utbildningen ska vara ett attraktivt karriärval.

### Strategier för att nå målen är att

- stimulera doktoranderna att ta tillvara universitetets breda kompetens och bildningsmiljö
- utlysa lediga platser i utbildningen på forskarnivå nationellt och internationellt samt anta doktorander i öppen konkurrens
- erbjuda doktoranderna möjligheter att delta i stimulerande idéutbyten med seniora forskare samt i konferenser och i forskning, seminarier och kurser vid andra svenska och utländska universitet
- ge nya doktorander god introduktion till arbetsplatsen och studierna samt skapa trygga anställningar

- erbjuda lärarledda doktorandkurser, god handledning samt möjliggöra för handledarna att vidareutbilda sig
- ge doktoranderna utbildning i god forskningssed
- ge doktoranderna utbildning i högskolepedagogik samt möjlighet att undervisa på grundnivå eller avancerad nivå
- erbjuda doktoranderna möjligheter att utveckla färdigheter såsom presentations- och kommunikationsteknik, projektledning, ledarskap och entreprenörskap samt erbjuda doktoranderna karriärplanering.



## Ett universitet i samhället

Uppsala universitets utveckling sker i samspel med omvärlden. Forskningsresultat och utbildade människor är universitetets främsta bidrag till samhällsutvecklingen både nationellt och internationellt. De viktigaste länkarna till samhället är nuvarande och tidigare studenter samt lärare och forskare.

Uppsala universitet har en väl utbyggd organisation för att underlätta nyttiggörande av forskningsresultat och start av nya företag baserade på forskning.

Uppsala universitet har ett lokalt, nationellt och internationellt ansvar att bevara och tillvarata sitt rika kulturarv. Kulturutbudet i form av musikliv, museer, bibliotek och trädgårdar är en berikande tillgång för allmänhet, studenter och medarbetare.

Samverkan med omvärlden får aldrig leda till att universitetets vetenskapliga integritet och självständiga ställning äventyras.

### Mål

- Uppsala universitet ska synas på den offentliga arenan genom sina medarbetare och studenter och därmed synliggöra vetenskap och högre utbildning.
- Universitetet ska bidra till bildning och samhällsutveckling genom forskningsinformation, ett vetenskapligt förhållningssätt och kulturella aktiviteter.
- Universitetet ska bidra till att utveckla näringslivet och samhället lokalt, regionalt, nationellt och globalt.
- Universitetet ska dra nytta av kunskaper, erfarenheter och kompetens i det omgivande samhället i sin utbildning och forskning.

### Strategier för att nå målen är att

- uppmuntra forskare och andra medarbetare att delta i samhälls- och kulturdebatten och vara populärvetenskapligt aktiva
- utveckla dialogen med det omgivande samhället om högre utbildning och forskning samt om forskningens metoder och resultat
- motverka oseriös forskning genom att sprida forskningsresultat och delta i debatter
- anordna kulturella aktiviteter riktade till det omgivande samhället och exponera universitetets kulturskatter på ett attraktivt sätt
- utveckla samarbetet i utbildning och forskning med näringsliv, myndigheter, organisationer och enskilda personer genom praktik, projekt, examensarbeten, uppdragsutbildning och uppdragsforskning
- förmedla kunskap om entreprenörskap och kommersialisering av forskningsresultat till studenter, doktorander och forskare
- vidareutveckla kontakter och samarbeten med universitetets alumner inom olika delar av universitetets verksamhet.

## En universitetsmiljö i utveckling

Väl fungerande stödfunktioner är viktiga förutsättningar för framstående forskning och förstklassig utbildning samt för kontakterna med det omgivande samhället.

Universitetets systematiska kvalitetsarbete med återkommande utvärderingar och uppföljningar ger underlag för förnyelse. En tydlig koppling mellan verksamhetsplanering och verksamhetsuppföljning ökar kvaliteten inom forskning och utbildning.

Kvalitet och förnyelse främjas också genom strategisk rekrytering samt ledarskapsutveckling, jämställdhetsarbete och kompetensutveckling för universitetets medarbetare.

### Mål

- Universitetets administration på alla nivåer samt universitetets externa och interna information ska utmärkas av professionalitet och effektivitet
- Universitetsbiblioteket ska vara internationellt framstående.
- Universitetets fysiska och psykosociala arbetsmiljö ska vara god.
- Universitetets kvalitetsarbete ska hålla en internationellt hög nivå.
- Universitetets kollegiala besluts- och ledningsorganisation ska ha hög professionalitet och starkt inflytande och engagemang från studenter och medarbetare.

### Strategier för att nå målen är att

- utveckla arbetssätt och tekniska system i takt med kärnverksamheternas behov samt externa krav
- utforma styrdokument och regelverk så att ansvars- och arbetsfördelning mellan de olika nivåerna inom universitetet framgår tydligt
- främja extern forskningsfinansiering genom stöd och rådgivning till universitetets forskare
- utveckla biblioteksverksamheten i takt med den tekniska utvecklingen och forskningens och utbildningens behov
- tillhandahålla målgruppsanpassad information i trycksaker och på webben på både svenska och engelska om universitetets forskning och utbildning
- förnya lokaler och fysisk infrastruktur i takt med föränderliga behov i universitetets forskning och utbildning
- vidareutveckla ledarskapsutbildningar och kompetensutveckling så att medarbetarnas skicklighet och kreativitet tas tillvara
- bedriva systematiskt kvalitetsarbete som en integrerad del av universitetets verksamhet
- stimulera och underlätta studenternas och medarbetarnas engagemang och ansvarstagande i det gemensamma kvalitetsarbetet.